

【疫情防控】

●成都工业职业技术学院“虚惊一场”的经验与教训。

3月23日，学校核酸抽样检测显示一组（10人）混检结果存在异常，对学校疫情防控预案、应急处突机制进行了一次实战检验，发现反复修改的预案和机制仍存在不少预料之外的问题。

（1）风险判断“结论难下”的问题。预案对“确诊”和“正常”两种结论均有具体部署，但对下结论前的“真空期”预料不足，使学校一时陷入两难选择：按哪种预案处置？严了，引起恐慌；松了，埋下隐患。权衡之下，学校决定以“高强度防疫应急演练”名义，实施严格标准的全面管控，以“内紧外松”姿态确保防疫和稳定“两手抓”。

（2）刚性管控“柔性变通”的问题。管控状态下，学校严格实行门禁管理，除遇重大人身伤害、特别重大财产损失的情况外，“非必要不出门”。封闭当晚，一名学生接到母亲病危的消息，而“异常”组还未得到复核结果，门禁仍不可解除。开门放行，学生家住川贵交界，一路辗转可能带来更大疫情隐患；拒不放行，学生必将遭受重大情感伤害，后果同样不堪设想。学校决定，由两名教师驾车护送该生回家，一方面以最快速度送学生与母亲团聚，另一方面可有效减少与外界的接触。

（3）生活保障“意外宕机”的问题。学校防疫物资保障充足，但对高强度防控下的整体物资保障可能出现的情况预料不足。一是没考虑到校外人员在校较长时间封闭的情况。学校购买了被褥、生活用品，腾出数间教室，确保床间距离3米以上，让校外人员在安全环境下安心等待疾控中心复核结

论。二是没考虑到食堂供应不足的问题。学校拥有 4 个食堂，供应全校师生全无问题，但此次“异常”组 10 人中有 8 人为食堂职工，涉及 2 个食堂，造成学校餐食供应能力减半。学校在调拨物资加强剩余食堂供餐能力的同时，对接天府新区中央厨房，增加 2 万人·份/日的供餐能力，保障全校 11271 名师生用餐。（党政办公室）